

COMPER.
Fornalczyk & Wspólnicy

dr Joanna Fornalczyk (CIA)

Umowy PSC i... po Umowach PSC – czyli jak podejść do nowego otwarcia rynkowego.

Kamienie milowe zarządzania rozliczeniem rekompensaty

Warszawa, 3 października 2025 r.

Nowe otwarcie rynkowe vs uzyskana pomoc publiczna

Doświadczenie z zakresu prawa konkurencji i pomocy publicznej w sektorze kolejowym

Doświadczenie @pomoc publiczna



Pomoc publiczna @sektor kolejowy



Doświadczenie podmiotowe @pomoc publiczna w transporcie kolejowym

Samorządy



Pomorski



Wielkopolski



Dolnośląski



Śląski



Łódzki



Małopolski



Świętokrzyski



Lubelski



Opolski



Zachodniopomorski

Przewoźnicy i infrastruktura



POLREGIO



Łódzka Kolej Aglomeracyjna



Koleje Dolnośląskie



Koleje Śląskie



Koleje Małopolskie



Pomorska Kolej Metropolitalna



SKM 3M



Koleje Wielkopolskie



Koleje Mazowieckie - KM

Ważna rola Umów PSC i REKompensaty

Interwencja rynkowa
– umowy PSC jako
narzędzie rozwoju
rynku i gwarancja
bezpieczeństwa

Kontraktowe
zagwarantowanie
wypłacalności
samorządowych spółek
kolejowych

Uregulowania zasad
finansowania kosztów
kolejowego publicznego
transportu zbiorowego

Umowy PSC pozwoliły na
inwestycje taborowe
=
gwarancja bezpieczeństwa
ciągłości ruchu

Rekompensata
pokrywa tylko koszty
– nie wszystko można
finansować

Konieczność zdefiniowania
usług publicznych
@Umowa PSC

REK pokrywa koszty
↓
REK pokrywa AMORT
(nie nakłady)

Rozliczenie inwestycji
taborowych w czasie
trwania Umowy PSC
↓
Nawis AMORT *(nadmierna REK)*

Zasady kalkulacji
rekompensaty

Kalkulacja oparta o koszty
PSC
(nie wydatki)

Koszty pomniejszone o
przychody PSC i zysk na
działalności dodatkowej
(nPSC)

Rola rozsądnego zysku

Otwarcie rynku a rozliczenie REKompensaty

Nowe otwarcie
rynkowe a
nadmierna
rekompensata

Umowa PSC zapewnia
dysponowanie majątkiem i
bezpieczeństwo
ekonomiczne

IV Pakiet Kolejowy
↓
Otwarcie rynku na
konkurencję

Nadmierna REK
↓
„Uprzywilejowanie”
Operatora

Otwarcie rynku a rozliczenie REKompensaty

Nadmierna
rekompensata?

Wartość
przysporzeń
(dowolna
forma) > Koszty
wykonania
Umowy PSC

Diagnoza stanu obecnego i
przyszłego



Teraz i na koniec Umowy
PSC

Audyt projekcyjny



Wyznaczenie wartości REK
do rozliczenia (?forma?)

Otwarcie rynku a rozliczenie REKompensaty

Co po zakończeniu
powierzenia

Spółka samorządowa:
realizacja zadań
publicznych Samorządu
Województwa

Udział w przetargach:
ryzyko rynkowe



Co w przypadku braku
Umowy przewozowej?

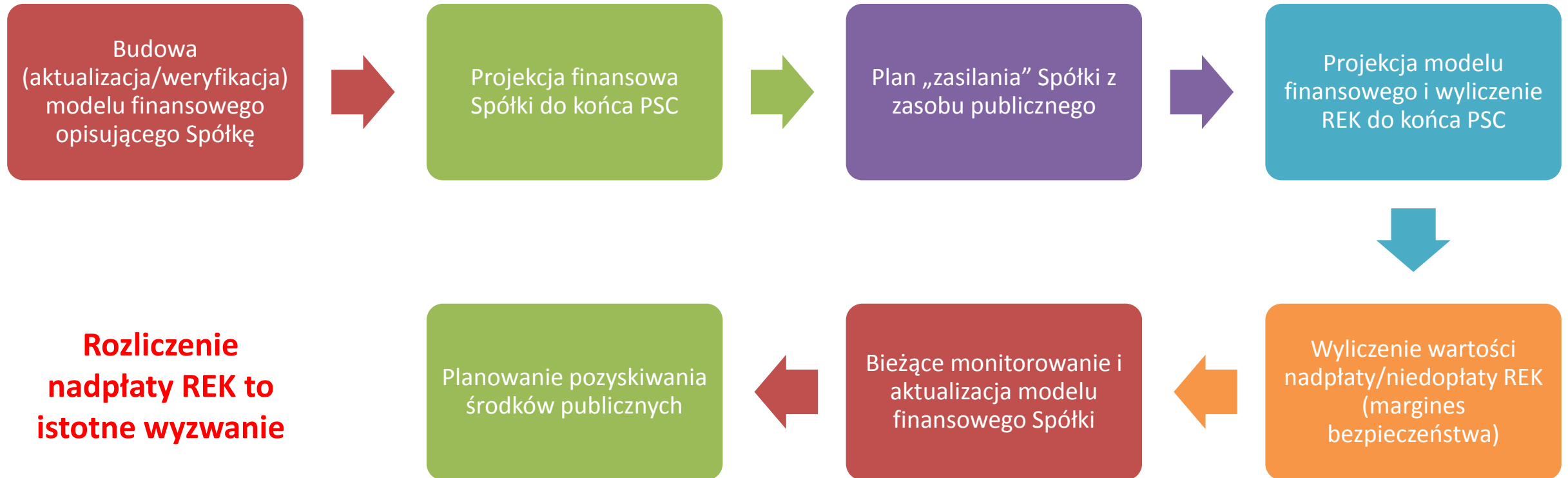
Potencjalne rozwiązania

Operator INFR

Operator FAKT

... Likwidacja Spółki ...

Jaka ścieżka postępowania



Podsumowanie



Umowy PSC dały podstawę do zmiany rynku przewozów regionalnych



Inwestycje, (w tym taborowe) realizowane @Umowy PSC



Rozliczenie REK \Rightarrow eliminacja nawisu amortyzacyjnego



Modelowanie rozliczenia REK



Brak rozliczenia REK \Rightarrow uprzywilejowanie Operatora \Rightarrow naruszenie konkurencji

Dziękuję.



COMPER
Fornalczyk i Wspólnicy sp. j.
ul. Wólczańska 143, 90-525 Łódź
T: +48 42 230 33 50
E: comper@comper.com.pl

www.comper.com.pl

Znajdź nas na:

