

# Konflikt w projektach: partycypacja jako narzędzie rozwiązań

3-dniowe wydarzenie dla społeczności Peer2Peer  
oraz członków i sympatyków sieci ds. partycypacji w CUPT

## **AGENDA**

**Termin:** 6-8.05.2026 (środa – piątek)

**Organizator:** Centrum Unijnych Projektów Transportowych

**Lokalizacja:** pl. Europejski 2, 00-844 Warszawa

### **DZIEŃ 1 – 6 MAJA**

#### **Dzień zamknięty dla społeczności REGIO Peer2Peer ds. partycypacji społecznej: wizyta studyjna i warsztaty**

Wymiana ma na celu podniesienie jakości wdrażania Polityki Spójności poprzez wzmocnienie **przejrzystości** i **zaangażowania interesariuszy** w realizację Funduszu Spójności (CF), Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego+ (ERDF+) oraz Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji (JTF). Koncentruje się na praktycznym zastosowaniu **uczestnictwa obywateli** w monitorowaniu programów, ewaluacji oraz adaptacji strategicznej, wspierając **przeгляд śródkresowy** oraz przygotowania do kolejnego okresu programowania. Działanie opiera się na rekomendacjach opracowanych wspólnie z OECD i odpowiada na potrzeby zidentyfikowane przez Społeczność Partycypacji Obywatelskiej, w szczególności w zakresie profesjonalizacji podejść partycypacyjnych w celu wzmacniania zaufania i odporności w inwestycjach publicznych.

Wydarzenie jest organizowane przez Centrum Unijnych Projektów Transportowych i tworzy przestrzeń do uczenia się od siebie nawzajem dla członków społeczności REGIO Peer2Peer.

**8:30 – 9:00** Powitalna kawa

**9:00 – 9:15** Wystąpienia otwierające

**Prowadząca:** Karolina Ptaszyńska, Naczelnik Wydziału Projektów Partnerskich, Departament Analiz Transportowych, CUPT – Community Champion

- **Krzysztof Rodziewicz**, Dyrektor Departamentu Analiz Transportowych, Centrum Unijnych Projektów Transportowych
- **Klaudia Dywel**, Zespół ACB, Jednostka E1: Budowanie Zdolności Administracyjnych i Instrumenty Solidarności, Dyrekcja Generalna ds. Polityki Regionalnej i Miejskiej, Komisja Europejska

**9:15 – 9:35** Przełamanie lodów – poznamy się (na miejscu i online)

**9:35 – 9:55** Przegląd agendy i celów wydarzenia REGIO Peer2Peer Community on Citizen Participation – czym jest, kluczowe działania, główne tematy, skład członków

**Prowadzący:** Karolina Ptaszyńska & Martin Kustek, Community Manager, PwC Słowacja

**9:55 – 10:45** Dzielenie się wiedzą i doświadczeniami w UE – część I

**Wzmacnianie partycypacji społecznej w UE: przejrzystość, otwartość i zaangażowanie interesariuszy**

- **João Dinis**, Dyrektor Jednostki, Gmina Cascais, Portugalia
- **Luigi Reggi**, Współzałożyciel i Prezes Monithon Europe, Włochy

Warsztat / Pytania i odpowiedzi

**Prowadzący:** Martin Kustek & Ewa Paderewska, Naczelnik Wydziału Ochrony Środowiska, Departament Analiz Transportowych, CUPT – Community Champion

**10:45 – 11:00** Przerwa kawowa

**11:00 – 12:00** Dzielenie się wiedzą i doświadczeniami w UE – część II

**Wykorzystanie AI i narzędzi cyfrowych do zwiększania przejrzystości i partycypacji w procesach decyzyjnych:** Warsztat / Pytania i odpowiedzi

- **Brian Barrett**, Kierownik Jednostki / Starszy Menedżer, Rada Miasta Galway, Irlandia

- **Alexandru Ghiga**, Specjalista/Ekspert, Państwowy Inspektorat Budowlany, Rumunia
- **dr Katarzyna Anna Klimowicz** - Główna specjalistka. Wydział Dialogu Społecznego, Biuro Ministra, Ministerstwo Cyfryzacji

**Prowadzący:** Martin Kustek & Karolina Ptaszyńska

**12:00 – 13:00 Sesja rozwoju społeczności: przyszłe kierunki, ramy tematyczne i zaangażowanie członków – część I**

**Prowadzący:** Karolina Ptaszyńska & Andrzej Konon, Manager w PwC Polska, Peer2Peer Framework Management Office

**13:00 – 13:30** Przerwa obiadowa

**13:30 – 14:10 Sesja rozwoju społeczności – część II**

**Prowadzący:** Karolina Ptaszyńska & Andrzej Konon

**14:10 – 14:15 Społeczność P2P Regionów Wschodniej Granicy**

Prelegenci:

**Konrad Danieluk**, Dyrektor w PwC Polska, Menedżer Ram Programu Peer2Peer

**Klaudia Dywel**, Zespół ACB, Jednostka E1: Budowanie Zdolności Administracyjnych i Instrumenty Solidarności, Dyrekcja Generalna ds. Polityki Regionalnej i Miejskiej, Komisja Europejska (tbc)

**14:15 – 14:30 Wprowadzenie do wizyty studyjnej na Placu Pięciu Rogów w Warszawie**

**Monika Komorowska**, Naczelnik Wydziału w Urzędzie m.st. Warszawy, Biuro Architektury i Planowania Przestrzennego, Wydział Dialogu Planistycznego

**14:30 – 15:00** Sprawy różne i podsumowanie dnia pierwszego

**15:15 – 15:45** Przejazd tramwajem na miejsce wizyty studyjnej

**15:45 – 16:15 Wizyta studyjna na Placu Pięciu Rogów w Warszawie**





## DZIEŃ 2 – 7 MAJA

**Prowadzenie:** Maciej Wójcik, Centrum Unijnych Projektów Transportowych

### **Konferencja dla P2P i Sieci ds. Partycypacji Społecznej**

*Organizator zapewnia tłumaczenie symultaniczne PL-ENG w dn. 7 maja.*

**9:00 - 9:30** Kawa powitalna, networking

**9:30 – 9:40** Otwarcie konferencji:

**Krzysztof Rodziewicz**, Dyrektor Departamentu Analiz Transportowych CUPT

**Przedstawiciel Komisji Europejskiej DG REGIO** (tbc)

- Powitanie gości
- Wprowadzenie do programu konferencyjnego

**9:40 - 10:50** Sesja plenarna: "Sieciowanie – wartość współpracy i wymiany doświadczeń"

Moderator: **Maciej Wójcik** – CUPT

Paneliści:

- **Klaudia Dywel**, Dyrekcja Generalna ds. Polityki Regionalnej i Miejskiej, Komisja Europejska
- **Krzysztof Rodziewicz**, Dyrektor Departamentu Analiz Transportowych, CUPT
- **Brian Barrett**, Kierownik Jednostki / Starszy Menedżer, Rada Miasta Galway, Irlandia
- **Luigi Reggi**, Współzałożyciel i Prezes Monithon Europe, Włochy

Główne tematy:

- Prezentacja sieci partycypacyjnych w UE
- Jak sieci wpływają na politykę i praktykę?
- Mechanizmy oddziaływania i realny wpływ
- Networking i wymiana kontaktów

**10:50 - 11:15** Przerwa kawowa

**11:15 - 12:30** Panel: "Trudni klienci, trudne sytuacje – psychologia i komunikacja w konflikcie"

Moderator: **Karolina Ptaszyńska** – Centrum Unijnych Projektów Transportowych

Paneliści:

- **Aneta Wierzbicka** - Zastępca Dyrektora, Departament Infrastruktury, Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego
- **Aneta Niezgoda** - Kierownik Biura Komunikacji Społecznej, Biuro Komunikacji Społecznej, Dyrekcja Rozbudowy Miasta Gdańska
- **João Dinis** - Unit Director, Municipality of Cascais, Portugalia
- **Alexandru Dan Ghiga**, Specjalista/Ekspert, Państwowy Inspektorat Budowlany, Rumunia

Główne tematy:

- Psychologia konfliktu: emocje, potrzeby, interesy
- Techniki komunikacji w napięciu i zarządzanie agresją
- Rozpoznawanie manipulacji i budowanie zaufania
- Case studies: sytuacje kryzysowe i ich rozwiązania

**12:30 - 13:30** Przerwa obiadowa

**13:30 - 14:30 Warsztaty: "Partycypacja jako narzędzie prewencji konfliktu"**

Moderator: **Krzysztof Ślebioda** - Prezes Zarządu Pracownia Zrównoważonego rozwoju

- Projektowanie procesu partycypacyjnego z myślą o konflikcie
- Kiedy i jak włączyć społeczność, by zapobiegać eskalacji?
- Zarządzanie zmianą: uwzględnianie głosu publicznego w ponownej ocenie założeń projektu
- Zarządzanie oczekiwaniami od początku projektu
- Warsztat: projektowanie procesu dla potencjalnie konfliktowego projektu

**14:30 - 14:45** Przerwa kawowa

**15:00 - 16:00** Panel plenarny: "Konflikt w przestrzeni publicznej – źródła, dynamika, możliwości" z udziałem prelegentów z Polski i innych państw Unii Europejskiej

Moderator: **Olga Zuchora** – CUPT

- Natura konfliktu społecznego w projektach publicznych

- Kiedy konflikt jest konstruktywny, a kiedy destrukcyjny?
- Rola partycypacji w zapobieganiu i zarządzaniu konfliktem
- Sesja pytań i odpowiedzi

Uczestnicy:

**Anna Machocka**, Kierownik Sekcji, Biuro Partycypacji Społecznej i Konsultacji,  
Urząd Miasta Lublin

**Przemysław Górski**, Ekspert ds. partycypacji publicznej

**Mateusz Wojcieszak** – Prezes Zarządu – Fundacja Pole dialogu

## DZIEŃ 3 – 8 MAJA

**Prowadzenie:** Maciej Wójcik, Centrum Unijnych Projektów Transportowych

### Warsztaty sieciujące dla Sieci społeczności partycypacyjnej

**9:00 - 9:30** Kawa powitalna, networking

**9:30 – 9:45** Wprowadzenie do warsztatów

**Maciej Wójcik**, Centrum Unijnych Projektów Transportowych

- Recap z dwóch dni
- Cele: transfer wiedzy do transportu i infrastruktury + budowanie sieci współpracy

**9:45 - 11:30** Warsztaty: "Transfer doświadczeń na transport i infrastrukturę"

- World café: rotacyjna dyskusja przy stołach tematycznych
  - Stół 1: Jak adaptować metody partycypacyjne do projektów transportowych? (**Ewa Paderewska**, CUPT)
  - Stół 2: Specyfika konfliktów infrastrukturalnych – co jest inne? (**Edyta Jaszczuk**, CUPT)
  - Stół 3: Od praktyki do polityki – wpływ na planowanie transportu (**Piotr Kocjan**, CUPT)
  - Stół 4: Edukacja i budowanie kultury partycypacji w sektorze transportu (**Edyta Boratyńska-Karpiej**, CUPT)
- Synteza wniosków i rekomendacji



**11:30 - 12:00** Przerwa kawowa

**12:00 - 13:00** Sesja sieciująca: "Razem więcej – plan rozwoju sieci"

Uczestnicy:

- **Ewa Paderewska** - CUPT
- **Edyta Boratyńska-Karpiej** – CUPT
- **Maciej Wójcik** - CUPT

Główne tematy:

- Mapowanie kompetencji i potrzeb w sieci
- Ustalenie mechanizmów dalszej współpracy
- Planowanie wspólnych działań na kolejne miesiące

**13:00** Lunch pożegnalny i nieformalne rozmowy

**14:00** Zakończenie wydarzenia